

# Qu'est-ce que la CSRD ?

12 OCTOBRE 2023



# Agenda



**1**

**La CSRD : un cap ambitieux**

**2**

**Les ESRS : des normes étendues**

**3**

**De la transparence à la transformation :  
quels enjeux pour Rubis ?**

01

# La CSRD : un cap ambitieux

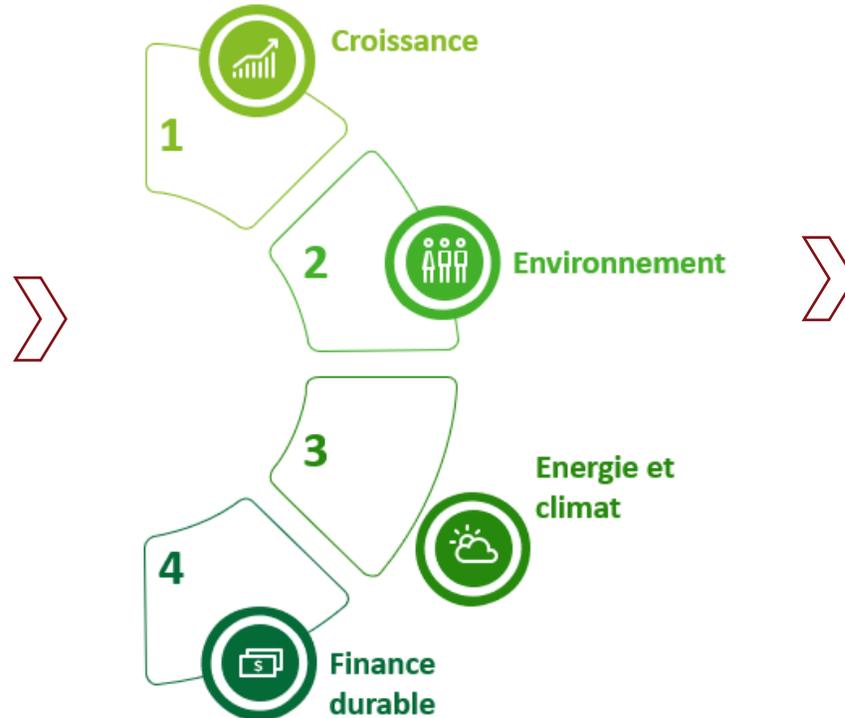


# Le Green Deal Européen : les objectifs clés de la politique de finance durable



Green deal Européen

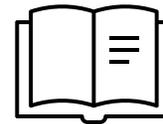
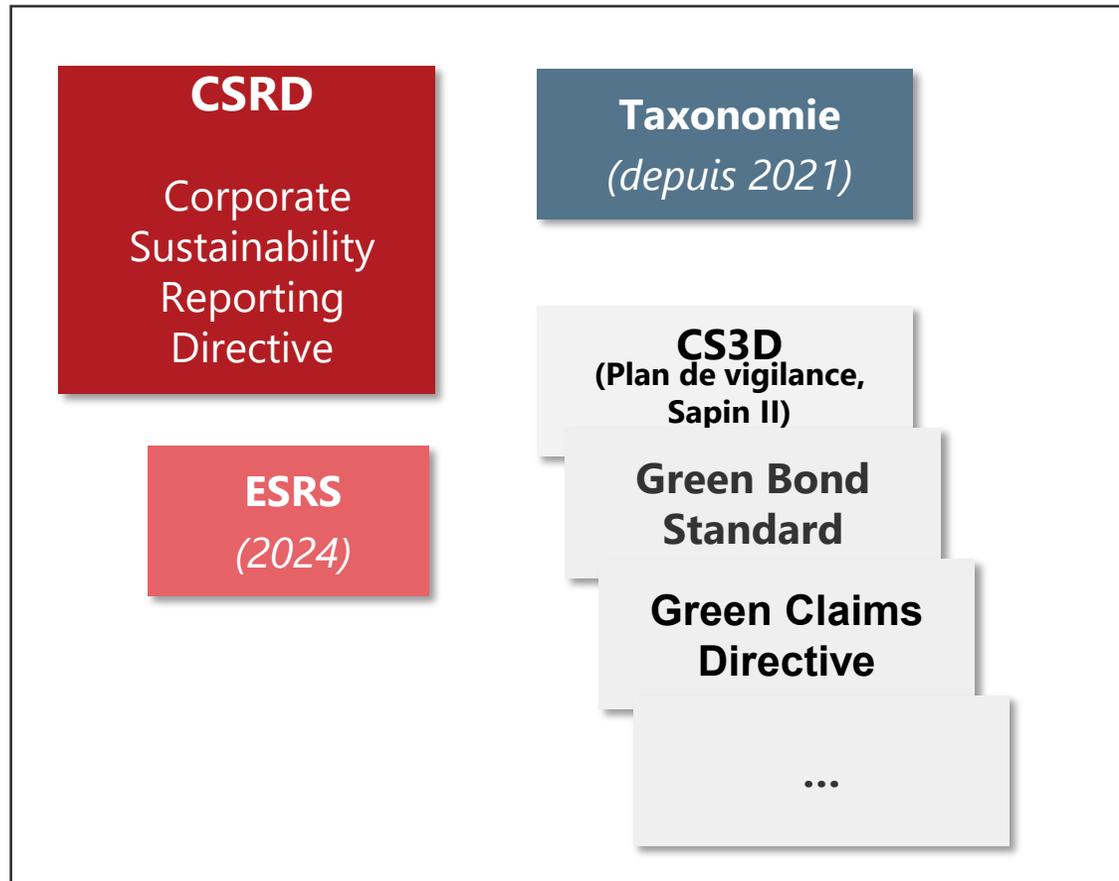
Finance durable



- Rediriger les flux de capitaux vers des investissements durables
- Intégrer systématiquement la durabilité dans la gestion des risques
- Promouvoir la transparence et une perspective long-terme



## Sociétés européennes



## Rapport de durabilité audité

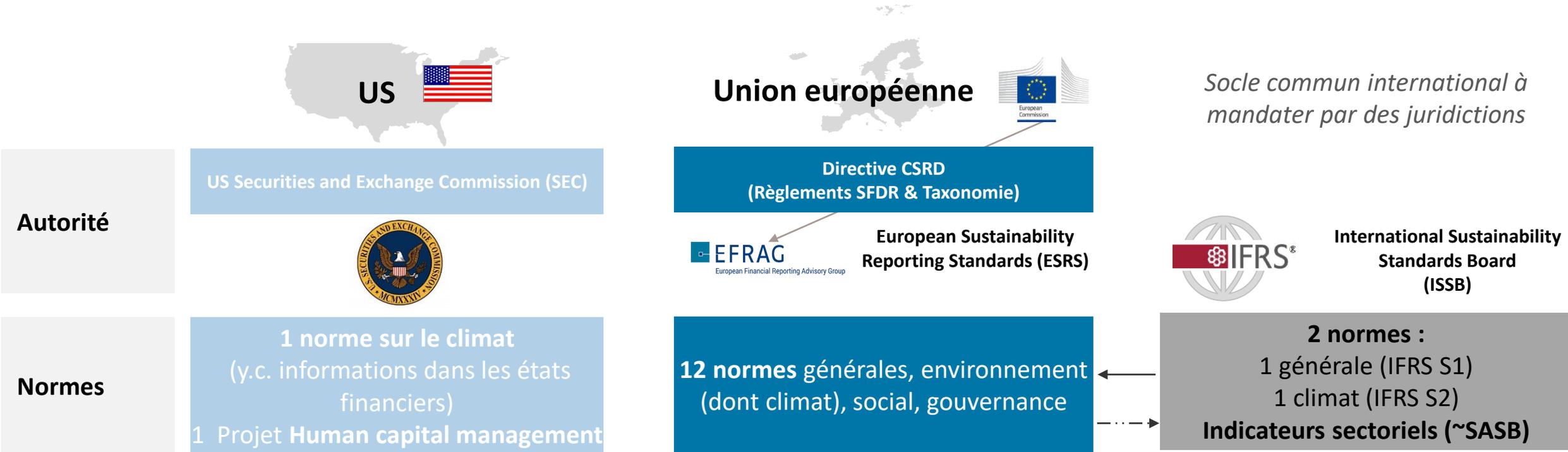
## Parties prenantes



## Institutions financières

**SFDR**

# Une normalisation internationale en cours d'accélération



# L'Europe en avance de phase : les textes clés de la politique de finance durable

## Les exigences de reporting ESG actuelles

NFRD : Transposition = DPEF  
*Pas de normes*

Taxonomie 2 objectifs

Plan de vigilance (Rubis non soumis)  
Sapin II



## Les évolutions à venir

CSRD 'Rapport de durabilité'  
*Normes liées = ESRS*

Taxonomie 6 objectifs (2023 éligibilité)  
+ assurance (2024)

CSDDD (2025?) + Normes ESRS

# La CSRD : une directive ambitieuse qui fixe un cadre strict

## 1. **Transparence et contrôle renforcés**

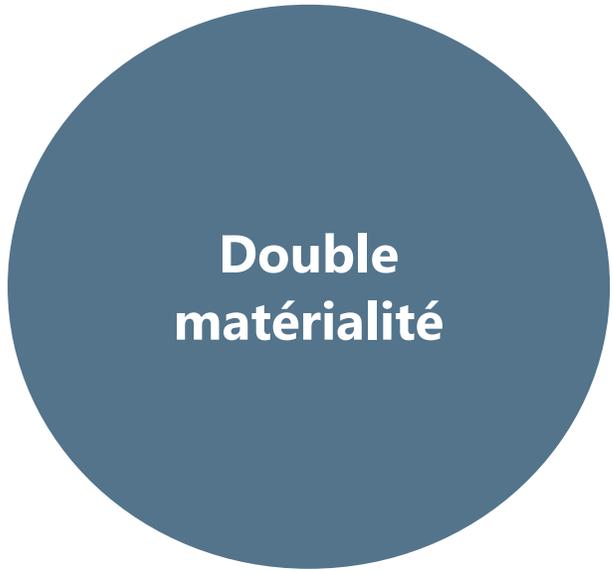
- Publication des **informations de durabilité** au sein du **rapport de gestion** (y.c. taxonomie)
- Contrôle et supervision de la **gouvernance**
- **Vérification externe**, objet et modalités (CAC/auditeur de durabilité, normes, supervision, niveau d'assurance...)

## 2. **Information attendue précisée et normée**

- **Normes européennes de durabilité obligatoires** développées par **l'EFRAG** (les « **ESRS** »)
- **Digitalisation** (balisage) de l'information

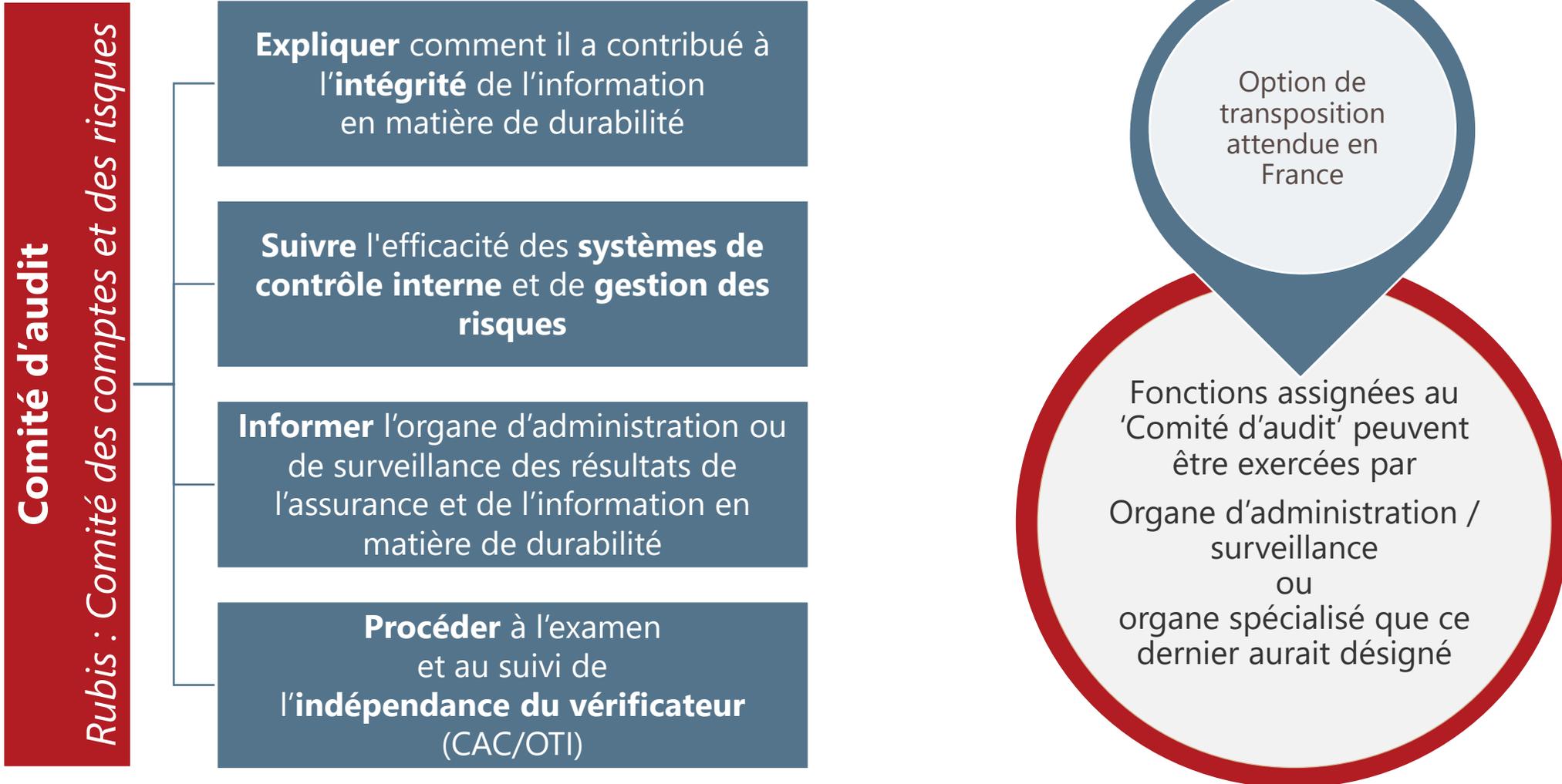
## 3. **Changement net d'échelle**

- **Champ d'application étendu**
- **Extra-territorialité**

A large blue circle containing the text "Double matérialité".

**Double  
matérialité**

# La CSRD : responsabilités renforcées des organes de gouvernance



# La CSRD : un niveau d'assurance croissant



**Assurance de durabilité sur 4 dimensions**

Reporting de durabilité établi en **conformité avec les ESRS**

**Processus de reporting et double matérialité**  
pour identifier l'information à reporter selon les ESRS

Informations requises par le Règlement  
**Taxonomie environnementale**

« **Tagging** » **XBRL digital**

**CAC « vert » ou Organisme Tiers Indépendant sous la supervision du H2A (ancien H3C)**  
**A partir de 2028 : Co-CAC / Durée de mandat 6 ans / Appel d'offre**



**Niveau d'assurance**

Assurance « limitée » au départ



Assurance raisonnable en 2028 ?

*Juillet 2023 : [Avis Technique du H3C pour la Mission d'Assurance limitée sur l'information en matière de durabilité](#)*

02

# Les ESRS : des normes étendues



## Un socle commun : 12 premières normes applicables dès 2024

<b>Normes transverses</b>	<b>Exigences générales</b> (ESRS 1)	<b>Informations générales</b> (ESRS 2)			
<b>Environnement</b>	<b>Changement climatique</b> (E1)	<b>Pollution</b> (E2)	<b>Ressources aquatiques et marines</b> (E3)	<b>Biodiversité et écosystèmes</b> (E4)	<b>Utilisation des ressources et économie circulaire</b> (E5)
<b>Social</b>	<b>Effectifs de l'entreprise</b> (S1)	<b>Travailleurs de la chaîne de valeur</b> (S2)		<b>Communautés touchées</b> (S3)	<b>Consommateurs et utilisateurs finals</b> (S4)
<b>Gouvernance</b>	<b>Conduite des affaires</b> (G1)				

## Des normes et guides d'interprétation complémentaires à venir

- **Guides d'application sur la matérialité et la chaîne de valeur** Consultation prévue nov. 2023
- **Normes PME : cotées et volontaires** Consultation prévue Q1 2024
- **Liste des data points et taxonomie digitale** ESRS Consultation Q4 2023 ?
- **Normes pour les groupes non-EU** Calendrier en cours de révision
- **Environ 40 normes sectorielles** Calendrier en cours de révision



*Dont :*

- *Oil & Gas (work started)*
- *Road transportation*
  - *Sales and Trade*
  - *Transportation*

# ESRS 1 : Principes généraux



## Éléments clés à considérer

Engagement des parties prenantes



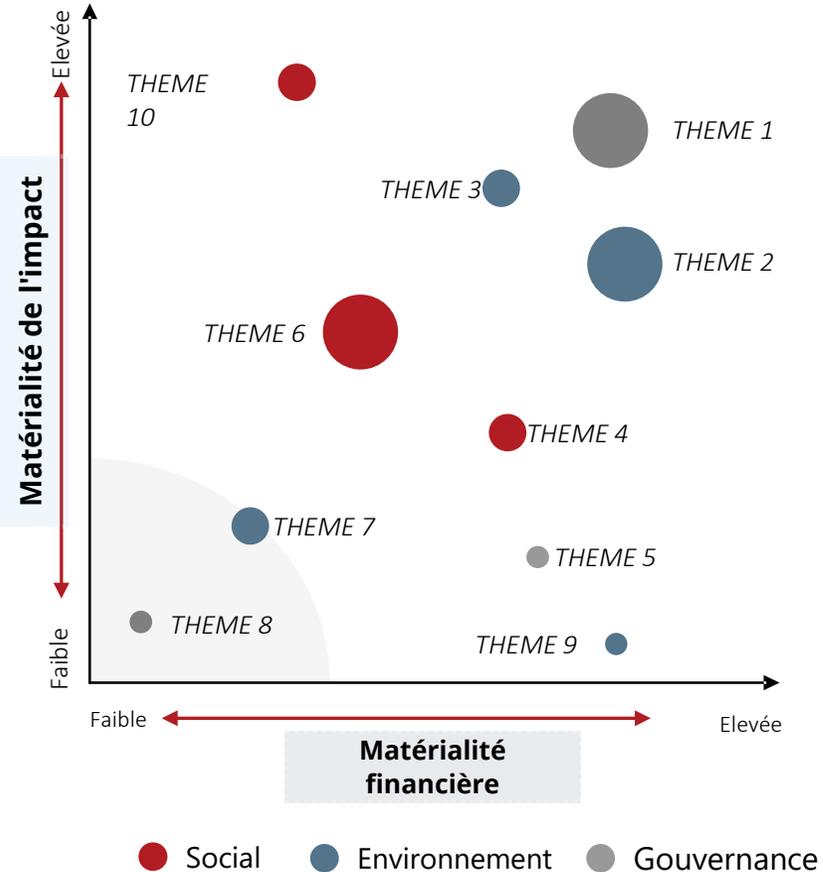
Thèmes ESG à prendre en compte



Approche prospective et chaîne de valeur



Cohérence de l'analyse des risques de l'entreprise



**Matérialité de l'impact :** impacts sur les personnes et l'environnement à court, moyen et long terme, dans les propres opérations ou le long de la chaîne de valeur. (inside-out).

### Critères d'évaluation :

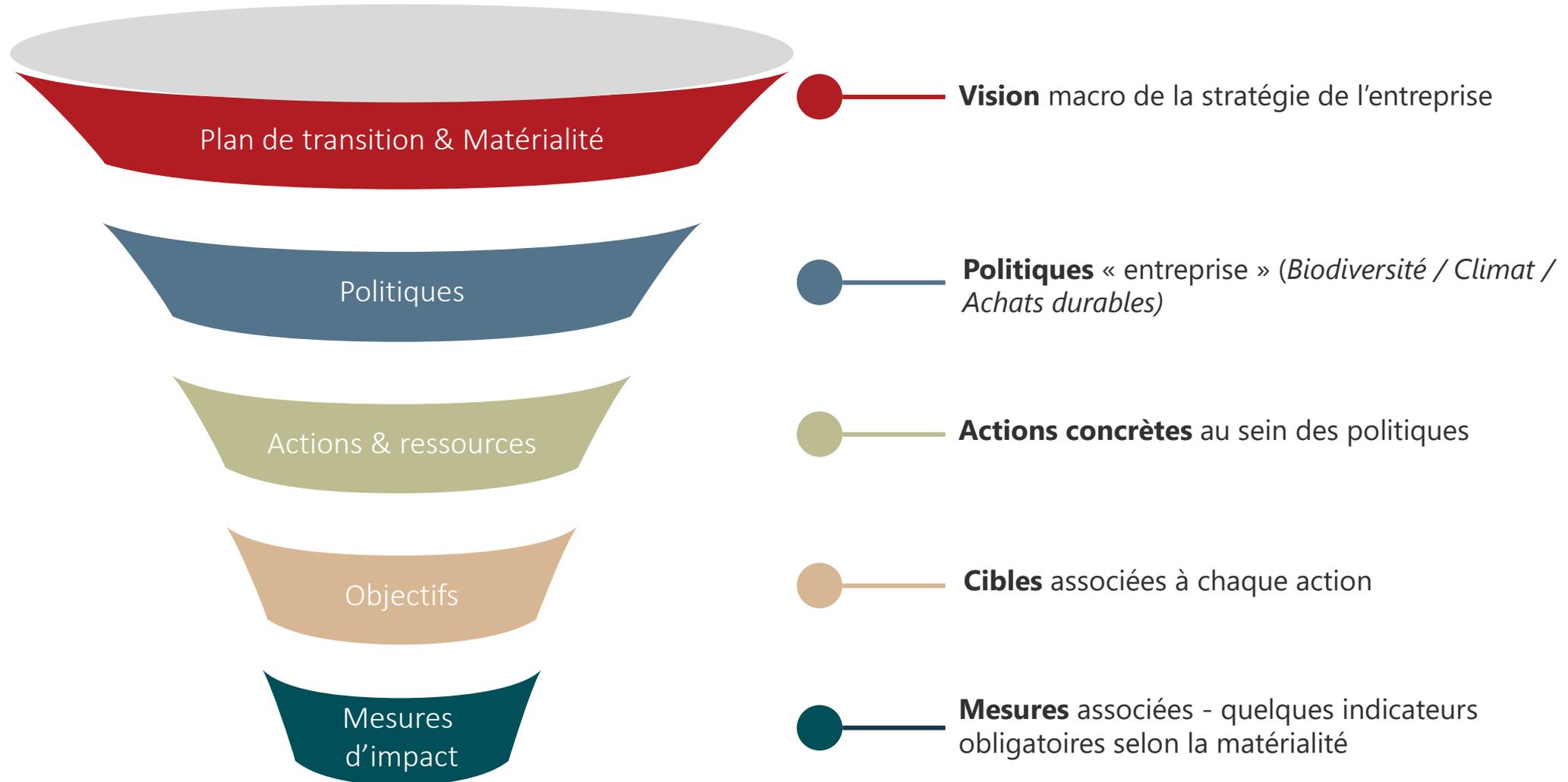
- gravité (échelle, portée, remédiabilité)
- fréquence

**Matérialité financière :** liée aux effets financiers potentiels, aux risques et aux opportunités d'impact sur les flux de trésorerie futurs et la valeur de l'entreprise à court, moyen et long terme. (outside-in)

### Critères d'évaluation :

- Importance des effets financiers potentiels
- fréquence

# ESRS 1 : Principes généraux



## ESRS 2 : de la gouvernance à la mise en oeuvre

### Gouvernance

GOV-1 Rôle et Composition

GOV-2 Information sur les enjeux de durabilité

GOV-3 Rémunérations liées aux performances de durabilité

GOV-4 Présentation du devoir de vigilance

GOV-5 Gestion des risques et contrôle interne

### Stratégie

SBM-1 Information contextuelle

SBM-2 Prise en compte des intérêts des parties prenantes

SBM-3 Impacts, Risques et Opportunités matériels



- *Intégration dans la gouvernance, la stratégie et le modèle d'affaires*
- *Collaboration avec les parties prenantes*
- *Identifier et évaluer les incidences négatives*
- *Mesures de remédiation*
- *Suivi de l'efficacité des mesures et communication*

### Gestion des IROs

IRO-1 Processus d'identification et d'évaluation des sujets matériels

IRO-2 Liste des sujets identifiés comme matériels

MDR-P  
Politiques

MDR-A Actions  
et ressources

### Indicateurs et objectifs (targets)

MDR-M  
Métriques

MDR-T  
Cibles



## Changement climatique

- **Plan de transition**
- Analyse de **scénarios** climatiques
- **Politiques sur l'atténuation et l'adaptation** du changement climatique
- *Consommation d'énergie, mix et intensité sur CA*
- **Emissions brutes de GES scope 1, 2, 3**
- **Projets d'absorption et d'atténuation et crédits carbone**
- **Prix interne du carbone**
- **Incidences financières**

## Pollution

- **Politiques pour éviter, réduire, restaurer**
- **Pollution air, sol, eau**
  - *Polluants atmosphériques, eau, microplastiques, inorganiques (e.g. SO<sub>2</sub>, pesticides, nitrates)*
- **Substances préoccupantes et substances très préoccupantes : quantités totales** *générées, utilisées, produites ou émises (t ou kg)*
- **Incidences financières**

## Eau

- Politiques d'**éco-conception** de produits et de services, **réduction de la consommation d'eau dans les zones à risque hydrique**
- *Consommation totale d'eau en m<sup>3</sup>*
- **Consommation totale d'eau en m<sup>3</sup> dans les zones à risque pour l'eau, y compris les zones à fort stress hydrique**
- *Eau totale stockée et évolution du stockage en m<sup>3</sup>*
- **Incidences financières**

## Biodiversité

- **Politiques : protection des sites en zones sensibles; utilisation des terres, plan de transition**
- **Prise en compte les connaissances locales**
- **Nombre et surfaces des sites à proximité de zones sensibles**
- *Evaluation de l'utilisation des terres sur la base d'une ACV*
- *KPIs sur l'utilisation des écosystèmes, les EEE*
- *Poids des matières premières issues de zones sensibles*

## Economie circulaire

- **Politiques sur l'utilisation de ressources** recyclées, abandon de ressources vierges
- Conception circulaire
- *Poids des produits et matériaux utilisés, % des matières premières renouvelables (régénératives/réutilisées/recyclées)*
- *Poids et % des produits conçus en EC (durée de vie, réparabilité, etc.)*
- **Quantité de déchets dangereux / non dangereux et valorisés**

### Effectifs de l'entreprise (salariés et « non-salariés »)

- **Politiques** sur les droits de l'homme et notamment le travail forcé et le travail des enfants, la prévention des accidents de travail, l'inclusion et la lutte contre la discrimination, le dialogue social et les mécanismes d'alerte et de réparation des incidences négatives
- **Effectifs ventilés** par sexe et pays pour les salariés et le nombre total de non-salariés
- Couverture des effectifs par des **négociations collectives et informations sur la le dialogue social et la protection sociale**
- **Métriques de diversité**, personnes handicapées et d'équilibre vie professionnelle et vie privée
- **Informations sur la rémunération** des effectifs à un salaire décent, écart de rémunération et rémunération totale
- **Métriques de santé et sécurité** : taux de fréquence, accidents mortels, ...
- **Cas, plaintes et incidences graves** en matière de droits de l'homme

### Travailleurs de la chaîne de valeur / Communautés affectées / Clients et utilisateurs finals

- Politiques
  - Processus de dialogue avec les parties prenantes
  - Processus de remédiation
  - Plans d'actions
  - Objectifs
  - *Métriques libres* → « entités spécifiques »
- ➔ Lien devoir de vigilance fort dans l'articulation de la norme

## Politiques

Culture d'entreprise et **politiques** de conduite des affaires / Gestion des relations avec les **fournisseurs** /  
Prévention et détection de la **corruption**

### Incidents confirmés de corruption

- **Nombre de condamnations et montant des amendes pour violation des lois anti-corruption**
- *Mesures prises pour remédier au non respect*
- **Options :**
- *Nombre et nature des incidents confirmés de corruption; Nombre de ceux ayant entraîné licenciement ou rupture contrats commerciaux*
- ....

### Activités d'influence politique et de lobbying

- *Représentant(s) responsable(s) de la supervision de ces activités;*
- *Contributions politiques financières et en nature agrégées par pays ou zone géographique, le cas échéant, ainsi que par type de destinataire/bénéficiaire;*
- *Thèmes couverts*

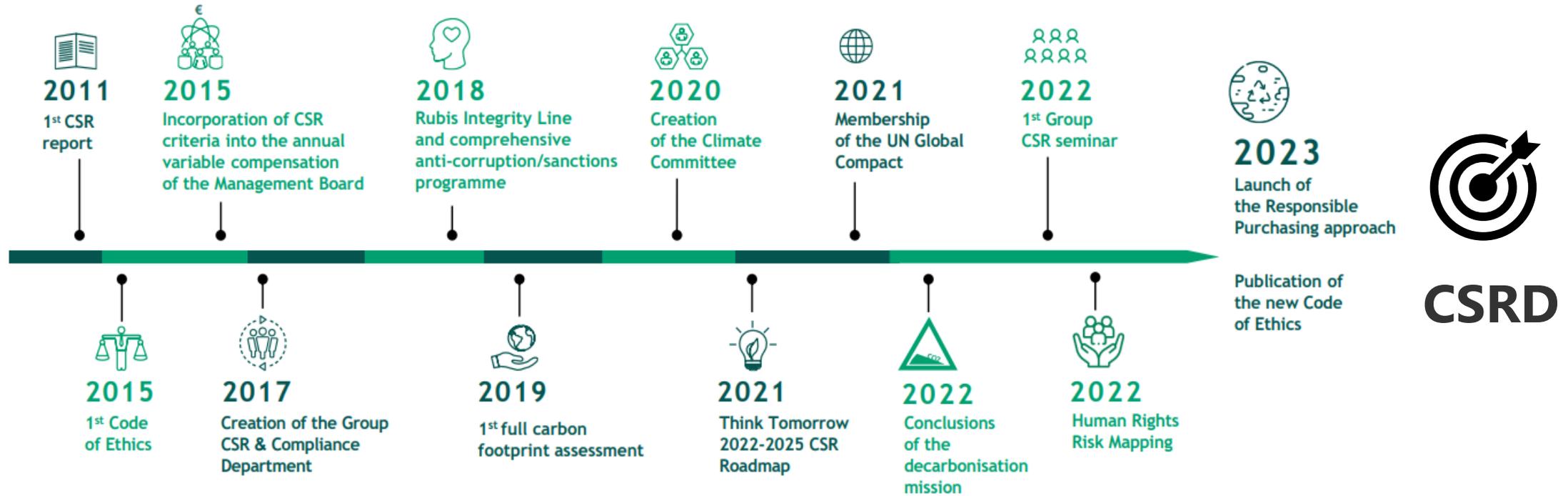
### Pratiques de paiement

- *Délai moyen de paiement d'une facture en nombre de jours*
- *Délais de paiement standards en nombre de jours par catégories principales de fournisseurs et pourcentage de ces paiements effectués dans ces délais*
- *Nombre de procédures judiciaires en cours pour retard de paiement.*

03

# De la transparence à la transformation : quels enjeux pour Rubis ?







## *Piloter*

Ambition, gouvernance et modèle organisationnel



## *Prioriser*

Analyse de double matérialité et confirmation des thématiques prioritaires



## *Evaluer*

Identification du reste à faire par thématique matérielle / stratégie, politiques et mesures



## *Opérationnaliser*

Renforcement des dispositifs et outils de collecte, stockage, calcul, protection et contrôle interne/externe



## *“Rendre compte”*

Plan de communication 2023-2025

Traversalité des sujets

## La CSRD, un « call for action »



- Une **démarche de progrès** : transparence
- Une démarche holistique : **E S & G**
- Des informations pertinentes (**double matérialité**)
- « **Tone at the top** » (gouvernance, politiques)
- Des enjeux majeurs de **fiabilisation des données** (financières, prospectives, chaîne de valeur...)
- Un **temps très court** pour se préparer



- *Une contrainte de plus*
- *Des données à produire*
- *Du reporting pour du reporting*
- *Un sujet aux mains des experts Développement Durable*